

ГОСУДАРСТВЕННОЕ БЮДЖЕТНОЕ ПРОФЕССИОНАЛЬНОЕ ОБРАЗОВАТЕЛЬНОЕ
УЧРЕЖДЕНИЕ ВОРОНЕЖСКОЙ ОБЛАСТИ
«ХРЕНОВСКОЙ ЛЕСНОЙ КОЛЛЕДЖ ИМЕНИ Г.Ф. МОРОЗОВА»


РАБОЧАЯ ПРОГРАММА

ОП.10. «ЭКОНОМИКА ОРГАНИЗАЦИИ И МЕНЕДЖМЕНТ»

профессионального цикла


программы подготовки специалистов среднего звена по специальности 35.02.01 Лесного и
лесопаркового хозяйства

с. Слобода
2021 г.

Одобрено
МО профессионального цикла
УГ спец. 35.00.00. Сельское, лесное и
рыбное хозяйство
Председатель

_____ Г.В. Рыцкова
01.09.2021 г.

Утверждаю
Зам. директора по учебной работе


_____ Т.Г. Круподерова
01.09.2021 г.

Согласовано
Методист

_____ Е.В. Хрулева
01.09.2021 г.

Разработчик: Матузова С.В., преподаватель ГБПОУ ВО «ХЛК им Г.Ф. Морозова»

Программа рекомендована методическим объединением профессионального цикла укрупненной группы специальностей 35.00.00. Сельское, лесное и рыбное хозяйство государственного бюджетного профессионального образовательного учреждения Воронежской области «Хреновской лесной колледж имени Г.Ф. Морозова»

Протокол заседания комиссии № 1 от «01» сентября 2021 г.

СОДЕРЖАНИЕ

Название разделов	стр.
1. Паспорт рабочей программы дисциплины	4
2. Структура и содержание дисциплины	6
3. Условия реализации дисциплины	15
4. Контроль и оценка результатов освоения дисциплины	17

1. ПАСПОРТ РАБОЧЕЙ ПРОГРАММЫ ДИСЦИПЛИНЫ «Экономика организации и менеджмент»

1.1. Область применения рабочей программы

Рабочая программа дисциплины «Экономика организации и менеджмент» составлена на основе учебного плана и является частью программы подготовки специалистов среднего звена ГБПОУ ВО «ХЛК им Г.Ф. Морозова» по специальности 35.02.01 Лесное и лесопарковое хозяйство, разработанной в соответствии с ФГОС третьего поколения.

Рабочая программа составлена для очной формы обучения.

Рабочая программа учебной дисциплины может быть использована в дополнительном профессиональном образовании (в программах повышения квалификации и переподготовки) и профессиональной подготовке по профессиям рабочих.

1.2. Место дисциплины в структуре основной профессиональной образовательной программы: дисциплина «Экономика организации и менеджмент» относится к общепрофессиональным и входит в профессиональный цикл.

1.3. Цели и задачи дисциплины - требования к результатам освоения дисциплины:

Базовая часть:

В результате освоения учебной дисциплины обучающийся должен уметь:

- рассчитывать технико-экономические показатели лесохозяйственной деятельности;
- вести учет и документооборот в лесничестве, и других предприятиях, и фирмах;
- использовать информационные технологии для расчетов и оформления

документации;

- организовывать деятельность коллектива;
- общаться с руководством, коллегами;
- управлять персоналом;
- проводить деловые беседы, совещания, телефонные переговоры;
- разрешать конфликтные ситуации;

В результате освоения учебной дисциплины обучающийся должен знать:

- организацию финансово-хозяйственной деятельности учреждений, предприятий и фирм в лесном хозяйстве;
- материально-технические, трудовые и финансовые ресурсы отрасли и лесохозяйственного учреждения, показатели их эффективного пользования;
- механизмы ценообразования, формы оплаты труда в современных условиях;
- цели, задачи, разновидности менеджмента;
- основные функции управления;
- методы и типы структур управления;
- методы и уровни принятия решений;
- теорию мотивации и ее факторы;
- технологию работы с подчиненными;
- этику делового общения;
- особенности менеджмента в области профессиональной деятельности

Вариативная часть:

В результате освоения учебной дисциплины обучающийся должен уметь:

- осуществлять расчет себестоимости и цены на продукцию и услуги лесного комплекса;
- составлять расчетно-технологические карты на лесохозяйственные и лесовосстановительные работы;
- вести учет и документооборот в лесничестве и ГУП;
- владеть технологиями работы с подчиненными в лесохозяйственных организациях;
- владеть основными методами принятия решений.

В результате освоения учебной дисциплины обучающийся должен знать:

- основы ведения учета и документооборота в лесничестве и ГУП;
- современные механизмы ценообразования на предприятиях лесной отрасли;
- особенности менеджмента в области профессиональной деятельности;
- современные формы оплаты труда в лесничествах и ГУП;

Содержание дисциплины ориентировано на подготовку студентов к освоению профессиональных модулей ОПОП по специальности 35.02.01 Лесное и лесопарковое хозяйство и овладению профессиональными компетенциями (ПК):

ПК 1.1.- Планировать, осуществлять и контролировать работы по лесному семеноводству;

ПК 1.2.- Планировать, осуществлять и контролировать работы по выращиванию посадочного материала;

ПК 1.3.- Участвовать в проектировании и контролировать работы по лесовосстановлению, лесоразведению и руководить ими;

ПК 1.4. – Участвовать в проектировании и контролировать работы по уходу за лесами и руководить ими.

ПК 2.1.- Проводить предупредительные мероприятия по охране лесов от пожаров, загрязнений и иного негативного воздействия;

ПК 2.2.- Осуществлять тушение лесных пожаров;

ПК 2.3.- Проводить лесопатологическое обследование и лесопатологический мониторинг;

ПК 3.2.- Планировать и контролировать работы по использованию лесов с целью заготовки древесины и других лесных ресурсов и руководить ими;

ПК 3.3.- Планировать, осуществлять и контролировать рекреационную деятельность;

ПК 4.1.- Проводить таксацию срубленных, отдельно растущих деревьев и лесных насаждений;

ПК 4.3.- Проводить полевые и камеральные лесоустроительные работы.

В процессе освоения дисциплины у студентов должны формироваться общие компетенции (ОК):

ОК 1- Понимать сущность и социальную значимость своей будущей профессии, проявлять к ней устойчивый интерес;

ОК 2- Организовывать собственную деятельность, выбирать типовые методы и способы выполнения профессиональных задач, оценивать их эффективность и качество;

ОК 3- Принимать решения в стандартных и нестандартных ситуациях и нести за них ответственность;

ОК 4 - Осуществлять поиск и использование информации, необходимой для эффективного выполнения профессиональных задач, профессионального и личностного развития;

ОК 6- Работать в коллективе и команде, эффективно общаться с коллегами, руководством, потребителями;

ОК 7- Брать на себя ответственность за работу членов команды (подчиненных), результат выполнения заданий;

ОК 8- Самостоятельно определять задачи профессионального и личностного развития, заниматься самообразованием, осознанно планировать повышение квалификации;

1.4. Количество часов на освоение программы дисциплины:

максимальной учебной нагрузки обучающегося – 195 часов, в том числе:

обязательной аудиторной учебной нагрузки обучающегося – 130 часов;

самостоятельной работы обучающегося – 65 часов.

2. СТРУКТУРА И СОДЕРЖАНИЕ ДИСЦИПЛИНЫ

2.1. Объем дисциплины и виды учебной работы

Вид учебной работы	Объём часов
Максимальная учебная нагрузка (всего)	195
Обязательная аудиторная учебная нагрузка (всего)	130
в том числе:	
лабораторные работы	не предусмотрено
практические занятия	44
контрольные работы	не предусмотрено
курсовая работа (проект) (если предусмотрена)	20
Самостоятельная работа обучающегося (всего)	65
в том числе:	
Подготовка сообщений и презентаций	10
Проработка материала и составление конспекта	15
Изучение нормативных документов	2
Решение задач и подготовка к практическим занятиям	7
Составление схем, заполнение таблиц	9
Проработка учебного материала и подготовка к контрольным работам	4
Самостоятельная работа над курсовой работой	18
Промежуточная аттестация в форме зачета, экзамена	3,Э

2.2. Тематический план и содержание дисциплины «Экономика организации и менеджмент»

Наименование разделов и тем	Содержание учебного материала, лабораторные работы и практические занятия, самостоятельная работа обучающихся, курсовая работа (проект)	Объем часов
1	2	3
ЭКОНОМИКА ОРГАНИЗАЦИИ		
	Содержание учебного материала	
Введение	Структура, содержание, значение дисциплины. Понятие о производстве, экономических законах и менеджменте. Отличительные особенности лесного хозяйства.	2
РАЗДЕЛ 1. Организация и предприятие в условиях рынка		16
Тема 1.1. Отраслевые особенности лесничества, организации, предприятия в рыночной экономике	Государственное регулирование рыночных отношений. Основные понятия и категории рыночной экономики. Виды рынков и принципы их развития. Характеристика лесного фонда и лесных ресурсов. Роль и значение леса и лесной продукции в хозяйственной и экономической деятельности России и мира. Роль Лесного кодекса РФ в развитии рыночных отношений. Перспективы лесничеств и лесопарков, лесохозяйственных производств.	2
	Самостоятельная работа. Изучить сущность и значение предпринимательской деятельности; организационно-правовые формы организаций, подготовить сообщение и заполнить таблицу	2
Тема 1.2. Имущество и производственные ресурсы	Сущность и структура производственных ресурсов. Понятие и классификация основных и оборотных средств. Амортизация основных средств и использование амортизационных отчислений. Показатели эффективности и пути улучшения использования основных средств. Оборотные средства, их состав и показатели оборачиваемости оборотных средств. Нормируемые и ненормируемые оборотные средства. Пути ускорения оборачиваемости оборотных средств.	6
	Практическое занятие. Расчет стоимости основных средств, амортизационных отчислений и нормы амортизации. Расчет показателей использования основных и оборотных средств.	4
	Самостоятельная работа. Изучить пути улучшения использования основных и оборотных средств и источники инвестиций. Решить задачи.	1 1
РАЗДЕЛ 2. Трудовые ресурсы, нормирование и оплата труда.		26

Тема 2.1. Основы технического нормирования	Понятие о техническом нормировании, задачи, цели и методы. Нормы времени, выработки и обслуживания, зависимость между ними. Типовые и локальные нормы. Производственно- трудовой процесс и его составные элементы. Классификация затрат рабочего времени и времени использования оборудования. Фотография рабочего времени, ее виды, задачи и порядок проведения. Обработка данных наблюдений и составление нормального баланса рабочего времени. Хронометраж, его виды, задачи, порядок проведения и обработка данных наблюдения. Фотохронометраж, как самый распространенный метод технического нормирования. Расчет и обоснование норм. Метод технического расчета производительности автомашины на транспортировке древесины. Порядок пересмотра и внедрения норм в производство.	2
	Практическое занятие. Составление нормального баланса рабочего времени. Расчёт норм выработки, времени и комплексных норм.	2 2
	Самостоятельная работа. Изучение методики расчёта технически обоснованных норм выработки, времени и нормы на транспортировку древесины. Решение задач.	1 1
Тема 2.2. Производительность труда и персонал	Трудовые ресурсы. Понятия о профессии, специальности и квалификации. Персонал лесохозяйственного производства, его состав и квалификация. Производительность труда, ее виды, значение и методы расчета показателей. Факторы и пути повышения производительности труда. Принципы организации труда, разделение, специализация и кооперация. Формы организации труда: индивидуальная и коллективная, виды бригад и звеньев.	2
	Практическое занятие. Расчет показателей производительность труда. Определение численности и состава комплексной бригады.	2
	Самостоятельная работа. Изучить методику определения численности и профессионального состава комплексной бригады, а также планового задания на лесохозяйственные и другие работы. Решение задач	1 1
Тема 2.3. Оплата труда	Организация оплаты труда. Общероссийский классификатор, его содержание и использование. Формы и системы оплаты труда. Основная и дополнительная заработная плата. Оплата труда при индивидуальной и коллективной форме организации. Внутрибригадный расчет оплаты труда по отработанным дням, тарифному коэффициенту, коэффициенту трудового участия. Оплата труда по трудовым договорам в соответствии с ТК РФ. Стимулирующие и компенсационные выплаты.	4
	Практические занятия. Расчет оплаты труда при различных формах и системах, внутрибригадный расчет оплаты по отработанным дням. Расчёт планового задания на выполнение работ.	6

	Оформление учёта выходов на работу и нарядов-актов на производство работ.	
	Самостоятельная работа. Изучить способы расчёта операционных и комплексных расценок, количества выполненных норм, суммы оплаты труда. Решить задачи.	1 1
РАЗДЕЛ 3. Себестоимость, прибыль, рентабельность и маркетинговая деятельность		19
Тема 3.1. Издержки производства и себестоимость продукции, работ и услуг	Понятие и классификация продукции, работ и услуг. Особенности продукции лесного сектора. Виды готовой продукции (работ и услуг). Понятие себестоимости продукции, работ и услуг. Классификация расходов по экономическим элементам, по статьям калькуляции. Виды себестоимости: технологическая, производственная, полная (коммерческая). Порядок расчета расходов на содержание и эксплуатацию оборудования, общепроизводственных, общехозяйственных расходов, расходов на текущий ремонт и коммерческих расходов. Пути снижения себестоимости.	2
	Практическое занятие. Составление калькуляции себестоимости работ, услуг и продукции. Составление сметы расходов.	2 2
	Самостоятельная работа. Ознакомиться со статьями затрат калькуляции на один кубометр пиломатериалов. Решить задачи.	1
Тема 3.2. Ценообразование. Прибыль и рентабельность	Понятие цены. Виды цен. Сущность ценовой политики организации. Методы ценообразования, их отличительные особенности. Формирование договорных цен на продукцию, работы и услуги лесного производства. Прибыль, её виды, образование и использование. Рентабельность (доходность) продукции и производства, её виды. Максимизация прибыли и рентабельности. Пути повышения прибыли (доходности) и рентабельности.	4
	Практическое занятие. Расчёт цен на продукцию и сумму выручки от реализации. Расчёт показателей прибыли и рентабельности по производству, продукции, работам.	2
	Самостоятельная работа. Изучить цену равновесия и её влияние на объём производства. Освоить методику выбора высокорентабельной продукции работ и услуг. Решить задачи.	1 1
Тема 3.3. Маркетинговая деятельность	Понятие маркетинга. Цели и функции маркетинга. Внутренняя и внешняя среда маркетинга. Изучение потребителей и сегментация рынка, возможности лесного сектора. Инструменты маркетинга. Система формирования спроса и стимулирования сбыта (ФОССТИС). Реклама продукции и услуг.	2

	Самостоятельная работа. Составление перечня основных конкурентных преимуществ продукции. Подготовить сообщение о стратегии маркетинга.	1
РАЗДЕЛ 4. Планирование финансово-хозяйственной деятельности		11
Тема 4.1. Экосистемное планирование	Основные принципы планирования. Составные элементы, виды внутрифирменного планирования. Виды планирования: долгосрочное, среднесрочное, краткосрочное. Экосистемное планирование и его значение на современном этапе развития экономики страны.	2
Тема 4.2. Планирование в лесном секторе	Планирование затрат на лесохозяйственные мероприятия. Нормы и нормативы, их классификация и применение. Определение потребностей в материальных ресурсах.	2
	Практическое занятие. Планирование и использование машин и механизмов. Расчёт производственной мощности и технико-экономических показателей.	2
Тема 4.3. Бизнес-план. Методика расчёта основных показателей	Бизнес-план – основная форма внутрифирменного планирования. Структура бизнес-плана: характеристика продукции или услуг; оценка рынка сбыта; анализ конкуренции. План производства. Организационно-правовой план. Финансовый план. Оценка рисков и страхование. Стратегия финансирования.	2
	Самостоятельная работа. Изучить структуру бизнес-плана и заполнить таблицу. Изучить конспект, учебную литературу и подготовиться к контрольной работ.	1 2
РАЗДЕЛ 5. Экономическая эффективность мероприятий и инвестиций		8
Тема 5.1. Инновационная и инвестиционная политика	Учет фактора времени при сопоставлении вложений ресурсов и результатов. Компондирование и дисконтирование доходов. Максимизация прибыли – критерии эффективности производственных решений.	2
	Самостоятельная работа. Изучить материал и подготовить сообщение и презентацию об инвестиционной деятельности инновационной политике.	2
Тема 5.2. Оценка экономической эффективности деятельности	Практическое занятие. Освоение методики расчёта экономической эффективности инвестиций. Дисконтирование и компонентирование доходов или затрат.	2
	Самостоятельная работа. Разработать и составить перечень мероприятий по повышению целесообразности лесохозяйственной, лесовосстановительной и другой деятельности.	2
РАЗДЕЛ 6. Финансы, налоги и платежи в лесохозяйственной деятельности		16
Тема 6.1. Налоговая система и её значение в организации	Понятия налогов, налогообложения, налоговой системы. Виды налогов и их значения и функции. Понятие налогового законодательства. Элементы налогообложения: субъект налога, объект налогообложения, налоговая ставка, налоговая база, налоговый период, налоговые льготы.	2

	Права, обязанности и ответственность налогоплательщиков за совершение налоговых правонарушений. Расчет уплаты налога на прибыль организации, налога на добавленную стоимость (НДС), таможенных пошлин, налога на имущество организаций, страховых платежей, налога на рекламу, земельного налога, налога на доходы физических лиц.	
	Практическое занятие. Расчет налога на доходы физических лиц.	2
	Самостоятельная работа. Изучить Налоговый кодекс РФ и составить конспект о видах налогов, объектах налогообложения и налоговых ставках. Изучить льготы по НДФЛ. Начислить по заданию: налог на прибыль, НДС, на имущество.	1
		1
Тема 6.2. Финансы организации (предприятия)	Принципы организации системы финансирования. Финансовые потоки и источники финансирования в лесном секторе. Внебюджетные средства, источники их образования. Федеральные и региональные программы финансирования лесохозяйственной деятельности в соответствии с Лесным кодексом РФ. Особенности банковского кредитования.	2
	Самостоятельная работа. Составить схему финансовых потоков по источникам финансирования.	2
Тема 6.3. Платежи за пользование лесным фондом и стоимостная оценка лесов	Механизм формирования платежей за лесные насаждения. Определение арендной платы за пользование лесными участками. Стоимостная, кадастровая оценка лесных участков. Расчёт стоимости участков насаждений при купле-продаже.	2
	Практическое занятие. Расчёт арендной платы, стоимости купли-продажи лесных насаждений и такс на недревесные дикорастущие природные ресурсы.	2
	Самостоятельная работа Изучить Постановление Правительства РФ от 22.05.2007г «О ставках платы за единицу объема лесных ресурсов и ставках платы за единицу площади лесного участка, находящегося в федеральной собственности», Лесной кодекс РФ. Изучить методику расчета арендной платы, порядок применения при расчётах ставок на единицу недревесных лесных ресурсов и определение суммы платежей.	1
		1
РАЗДЕЛ 7. Учёт и анализ внутрихозяйственной деятельности.		10
Тема 7.1. Основы учёта и отчётности	Понятие о хозяйственном учете и его виды. Международная система учета. Документация хозяйственных операций. Виды документов, документооборот. Реквизиты документов и требования, предъявляемые к их составлению. Учет основных средств, материалов, производственных запасов. Учет труда и его оплаты. Учет законченных лесных объектов, работ и готовой продукции, работы транспортных средств. Учёт и хранение денежных средств. Инвентаризация товарно-материальных ценностей, ее виды, задачи и порядок проведения.	2

	Практическое занятие. Оформление первичной документации бухгалтерского учёта	2
	Самостоятельная работа Подготовить сообщение и презентацию о видах документов и требованиях к их составлению. Изучить и составить конспект о порядке проведения инвентаризации.	1 1
Тема 7.2. Анализ производственно-хозяйственной деятельности предприятия	Задачи, методы и виды анализа производственной, хозяйственной и финансовой деятельности. Анализ использования производственных средств, лесных и трудовых ресурсов. Анализ выполнения производственных заданий и лесных платежей. Анализ основных технико-экономических показателей.	4
	Тематика курсовых работ по разделу «Экономика организации»: Разработка комплекса нормативно-технологических карт на различные виды лесохозяйственных и лесопарковых работ. Расчёт затрат и цен на законченные лесохозяйственные объекты Самостоятельная работа. Написание пояснительной записки, оформление курсовой работы	20 18
РАЗДЕЛ 8. МЕНЕДЖМЕНТ		49
Тема 8.1. Цели, задачи, функции и цикл менеджмента	Понятие менеджмента. Менеджмент как особый вид профессиональной деятельности. Цели и задачи управления организациями. Особенности управления организациями различных организационно-правовых форм. Функции менеджмента. Цикл менеджмента (планирование, организация, мотивация и контроль) основы управленческой деятельности. Характеристика функций цикла. Взаимосвязь и взаимообусловленность функций управленческого цикла.	4
	Самостоятельная работа. Составить схему цикла менеджмента. Изучить и составить схемы организационных структур управления организацией.	1 1
Тема 8.2. Внешняя и внутренняя среда организации	Организация как объект менеджмента. Внешняя среда организации. Факторы среды прямого воздействия: поставщики (трудовых ресурсов, материалов, капитала), потребители, конкуренты; профсоюзы, законы и государственные органы. Факторы среды косвенного воздействия: состояние экономики, политические факторы, социально-культурные факторы, международные события, научно-технический прогресс. Внутренняя среда организации: структура, кадры, внутриорганизационные процессы, технология, организационная культура.	2
	Практическое занятие. Анализ факторов внешней и внутренней среды предприятия.	2

	Самостоятельная работа. Сформулировать факторы воздействия внешней и внутренней среды организации на работу в лесничестве, участке, бригаде. Составить таблицу.	2
Тема 8.3. Основы теории принятия управленческих решений	Типы решений и требования, предъявляемые к ним. Методы принятия решений. Матрицы принятия решений. Уровни принятия решений: рутинный, селективный, адаптационный, инновационный. Этапы принятия решений: установление проблемы, выявление факторов и условий, разработка решений, оценка и принятие решения.	2
	Практическое занятие. Упражнения по выбору вариантов управленческих решений в конкретных производственных ситуациях.	2
Тема 8.4. Стратегический менеджмент	Формы планирования. Виды планов. Основные стадии планирования. Стратегический менеджмент. Процесс стратегического планирования: миссия и цели, анализ внешней среды, анализ сильных и слабых сторон, анализ альтернатив и выбор стратегии, управление реализацией стратегии, оценка стратегии.	2
	Самостоятельная работа Составить схему последовательности стадий стратегического планирования.	2
Тема 8.5. Система мотивации труда	Мотивация и критерии мотивации труда. Индивидуальная и групповая мотивации. Социальные выплаты. Правила работы с группой. Мотивация и иерархия потребностей. Первичные и вторичные потребности. Потребности и мотивационное поведение. Процессуальные теории мотивации.	1
	Практическое занятие. Разработка способов мотивации труда.	1
	Самостоятельная работа. Изучить сущность делегирования. Подготовить сообщение и презентацию о правилах и принципах делегирования полномочий.	2
Тема 8.6. Управление рисками	Виды рисков: предпринимательский, коммерческий и финансовый. Управление рисками и их предупреждение. Оценка и страхование риска.	2
	Самостоятельная работа. Перечислить и написать виды рисков в лесохозяйственной деятельности с учётом сезонности работ.	2
Тема 8.7. Управление конфликтами	Конфликты в коллективе как органическая составляющая жизни организации. Сущность и классификация конфликтов: внутриличностный, межличностный, между личностью и группой, межгрупповой. Причины возникновения конфликтов. Стадии развития конфликта. Типичные конфликтные ситуации. Правила поведения в конфликте. Методы управления конфликтами. Последствия конфликтов: функциональные и дисфункциональные.	2
	Практическое занятие. Изучение способов разрешения конфликтных ситуаций в коллективе. Оценка степени подверженности стрессу и стремления войти в конфликт.	2
	Самостоятельная работа. Разработать способы выхода из стрессовых ситуаций после конфликта.	2

Тема 8.8. Психология менеджмента	Понятие о психике. Личность и ее структура. Индивидуально-типологические особенности личности: типы темперамента, жизненная позиция, характер, организаторские способности. Психологические аспекты малых групп и коллективов: классификация и стадии развития групп, формальные и неформальные группы. Трудовой коллектив, его структура и стадии развития. Социально-психологический климат в коллективе. Власть и лидерство. Понятие имиджа, его составные компоненты. Стили управления.	2
	Практическое занятие. Определение типа темперамента личности, его характеристика. Методика выявления лидера в коллективе.	2
Тема 8.9. Этика делового общения	Деловое общение, его характеристика. Фазы делового общения: начало беседы, передача информации, аргументирование, опровержение доводов собеседника, принятие решения.	2
	Практическое занятие. Составление плана проведения совещаний, бесед, переговоров. Характеристика и использование средств коммуникации.	2
	Самостоятельная работа. Подготовить сообщение об организации подготовки, планировки и оборудования места проведения беседы, совещания. Изучить вопросы и подготовиться к тестовому опросу	1 2
Тема 8.10. Особенности менеджмента в области профессиональной деятельности	Понятие руководства и власти. Управление человеком и управление группой. Авторитет руководителя. Планирование работы менеджера. Затраты и потери рабочего времени. Основные направления улучшения использования времени. Организация рабочего дня, рабочей недели, рабочего места. Улучшение условий и режима работы. Рабочее место руководителя, его эргономические характеристики. Стили управления и факторы его формирования. «Решетка менеджмента».	1
	Практическое занятие. Составление образа идеального руководителя. Составление проекта рабочего места менеджера.	1
	Самостоятельная работа. Изучить и составить конспект о связи стиля управления и ситуации. Выявить эргономические характеристики на рабочем месте менеджера.	2
	Экзамен	
	Максимальная нагрузка, в том числе: обязательная нагрузка самостоятельная работа	195 130 65

3. УСЛОВИЯ РЕАЛИЗАЦИИ ПРОГРАММЫ ДИСЦИПЛИНЫ

3.1. Требования к минимальному материально-техническому обеспечению

Оборудование учебного кабинета «Экономика организации и менеджмент»:

- посадочные места по количеству обучающихся;
- рабочее место преподавателя;
- учебные стенды по дисциплине;
- комплект таблиц, плакатов по разделам программы;

Технические средства обучения:

- компьютер с лицензионным программным обеспечением и мультимедиапроектор, интерактивная доска.

Стенды и витрины: Лесной кодекс РФ (извлечения); Устойчивое лесопользование и лесопользование; структура управления лесным и лесопарковым хозяйством РФ; Инструменты управления лесным сектором РФ; Механизм делегирования федеральных полномочий на государственное и хозяйственное управление лесным фондом; Задачи совершенствования лесопользования; Реформа системы лесопользования и лесопользования; Кодекс чести лесничего; Организация труда и его оплаты в лесном комплексе; Формирование цен; Кругооборот стоимости основных фондов и оборотных средств; Показатели рентабельности.

Плакаты и схемы: лесные ресурсы мира; покрытые лесом земли и общий запас древесины по экономическим регионам России; распределение покрытой лесом площади и запасов древесины по преобладающим породам; возрастная структура лесов; структура основных фондов и воспроизводства; нормы амортизационных отчислений; оборотные средства; структура себестоимости товарной продукции; цены в лесном секторе; формирование рыночной цены; налоговая система; финансовые потоки в лесном секторе экономики в соответствии с Лесным кодексом; виды учёта и объекты учёта в лесничестве; принципы планирования лесопользования; механизм формирования и распределения платежей за лесные ресурсы, обеспечивающие устойчивое управление лесами; организация управления лесами и лесной продукцией; модель маркетинга; система формирования спроса и стимулирования сбыта; основы предпринимательства и организационные формы хозяйствования.

3.2. Информационное обеспечение обучения (перечень рекомендованных учебных изданий, Интернет – ресурсов, дополнительной литературы)

Основные источники:

1. Грибов В.Д. Основы экономики, менеджмента и маркетинга: учебник для СПО. – 1-е изд. – М.: Академия, 2019.
2. Грибов В.Д., Грузинов В.П., Кузьменко В.А. Экономика организации (предприятия): учебник / В. Д. Грибов, Грузинов В.П., Кузьменко В.А.-10-е изд., перераб. – М.: КНОРУС, 2016. -416 с. – (среднее профессиональное образование).
3. Драчева Е.Л. Менеджмент: учебник для студентов учреждений СПО / Е.Л. Драчева, Л.И. Юликов. – 15 изд., стер. – М.: Академия, 2014. – 304с.
4. Зиновьева И.С. Менеджмент: учеб. пособие. – Воронеж, 2006
5. Максименко Г.Б. Менеджмент: Учебное пособие. – 3-е изд., перераб. И доп. – М.: Издательско-торговая корпорация «Дашков и К», 2008.
6. Мищенко О.Г., Мишуткина З.Е., Климонтова Л.Я. Практикум по экономике лесного хозяйства /Под общ.редакцией Л.Я. Климонтовой/. М.: ВНИИЛМ, 2003
7. Пахомов Н.А., С.В.Матузова «Организация оплаты труда на предприятиях лесной отрасли, учебное пособие, Воронеж, гос.лесотехн. акад.,2009
8. Петров А.П., Бельдиева А.А., Дикарева О.А., Климонтова Л.Я. Экономика лесного хозяйства. /Под общ. Ред. А.П. Петрова/. М.: ВНИИЛМ, 2002
9. Федорович В.О., Конципко Н.В. Экономика организаций: учебное пособие/ под общ. ред. В.О. Федоровича. – Москва: Проспект, 2017. – 240с.

Дополнительные источники:

1. Лесной кодекс Российской Федерации от 04.12.2006 N 200-ФЗ (ред. от 27.12.2018).
2. Гражданский кодекс Российской Федерации (часть первая) от 30.11.21994 N51-ФЗ (ред. от 18.07.2019).
3. Гражданский кодекс Российской Федерации (часть вторая) от 26.01.21996 N14-ФЗ (ред. от 29.07.2018, с изм. от 03.07.2019) (с изм. и доп., вступ. в силу с 30.12.2018).
4. Трудовой кодекс Российской Федерации от 30.12.2001 N197-ФЗ (ред. от 02.08.2019).
5. Налоговый кодекс Российской Федерации (часть вторая) от 05.08.2000 N117-ФЗ (ред. от 30.07.2019) (с изм. и доп., вступ. в силу с 01.09.2019).
6. ФЗ «О развитии малого и среднего предпринимательства в РФ» от 24.07.2007 N 209-ФЗ (ред. от 02.08.2019).
7. Волков О.И., Скляренко В.К. Экономика предприятия: Учеб. пособие.- 2-е изд. – М.:ИНФРА –М, 2013. -264 с.
8. Замыцкова О.И., Басаков М. И. Делопроизводство: учебник. – изд. 7-е. – Ростов н/Д: Феникс, 2008.
9. Кантор Е.Л., Маховикова Г.А., Кантор В.Е. Экономика предприятия.- СПб: Питер, 2007. - 224с.
10. Сафронов Н.А. Экономика организации (предприятия). М.: Экономистъ,2007. – 251с.
11. Семенов А.К. Набоков В.И. Основы менеджмента: Учебник. – 6-е изд., перераб. и доп. – М.: Издательско-торговая корпорация «Дашков и К», 2008. – 556с.
12. Фетищева З.И. Экономика предприятий лесной промышленности: учеб. пособие. –М.: ГОУ ВПО МГУЛ, 2007, - 412с.
13. Чечевицина Л.Н. «Анализ финансово-хозяйственной деятельности»: учебник – изд. 5-е, доп. и перераб. – Ростов н/Д: Феникс, 2013. – 378.

Интернет ресурсы:

1. Сайт Эл. Словарь: *Wikipedia*. <http://ru.wikipedia.org/wiki/>
2. Официальный сайт компании «КонсультантПлюс». <http://www.consultant.ru>
3. Официальный сайт: газета Экономика и жизнь. <http://www.Eg-online.ru/>
4. Официальный сайт: <http://www.rosleshoz.gov.ru/>
5. Официальный сайт: <http://www.woodbusiness.ru/>
6. Сайт: <http://www.lesvesti.ru/>

4. КОНТРОЛЬ И ОЦЕНКА РЕЗУЛЬТАТОВ ОСВОЕНИЯ ДИСЦИПЛИНЫ

Контроль и оценка результатов освоения дисциплины осуществляется преподавателем в процессе проведения практических занятий и курсовой работы, тестирования, а также выполнения обучающимися индивидуальных заданий.

Результаты обучения (освоенные умения, усвоенные знания)	Формы и методы контроля и оценки результатов обучения
Умения:	
- рассчитывать технико-экономические показатели лесохозяйственной деятельности;	защита практического занятия, защита курсовой работы, зачёт
- вести учет и документооборот в лесничестве и других предприятиях и фирмах;	защита практического занятия, зачёт
- использовать информационные технологии для расчетов и оформления документации;	защита практического занятия, защита курсовой работы, зачёт
- организовывать деятельность коллектива;	решение ситуационных задач, тестирование
- общаться с руководством, коллегами;	решение ситуационных задач, защита практического занятия
- управлять персоналом;	решение ситуационных задач,
- проводить деловые беседы, совещания, телефонные переговоры;	решение ситуационных задач защита практического занятия
- разрешать конфликтные ситуации;	решение ситуационных задач защита практического занятия
Знания:	
- организацию финансово-хозяйственной деятельности учреждений, предприятий и фирм в лесном хозяйстве;	самостоятельная работа, зачёт, экзамен
- материально-технические, трудовые и финансовые ресурсы отрасли и лесохозяйственной организации, показатели их эффективного пользования;	самостоятельная работа, тестирование, зачёт, экзамен
- механизмы ценообразования, формы оплаты труда в современных условиях;	зачёт, самостоятельная работа, экзамен
- цели, задачи, разновидности менеджмента;	тестирование, зачёт, экзамен
- основные функции управления;	тестирование, самостоятельная работа,
- методы и типы структур управления;	самостоятельная работа, экзамен
- методы и уровни принятия решений;	тестирование, защита практического занятия, экзамен
- теорию мотивации и её факторы;	защита практического занятия, экзамен
- технологию работы с подчиненными;	решение ситуационных задач
- этику делового общения;	защита практического занятия, решение ситуационных задач, экзамен
- особенности менеджмента в области профессиональной деятельности	защита практического занятия, экзамен